

STUDIA PODYPLOMOWE WSL – LOGISTYKA – PROGRAM

Legenda: W – wykład, S – seminarium, ĆW – ćwiczenia, L – laboratorium, WS – wyjazd studyjny

L. p.	Nazwa przedmiotu	Zagadnienia	Rodzaj zajęć	Liczba godzin ogółem	Liczba punktów ECTS
1	Inauguracja studiów	Prezentacja uczelni, sprawy organizacyjne, wykład inauguracyjny.	W	2	0
2	Podstawy zarządzania logistycznego	Wprowadzenie do zarządzania systemowego i zintegrowanego logistyką i łańcuchem dostaw. Analiza zakresu procesów logistycznych. Analiza powiązań z innymi obszarami działalności gospodarczej przedsiębiorstwa (marketingiem, sprzedażą, produkcją, finansami). Analiza wymagań dla infrastruktury logistycznej i systemu identyfikacji ładunków. Analiza poziomu obsługi klienta - wymagań i sposobu oceny. Wpływ działań logistycznych na efektywność przedsiębiorstwa.	W	4	1
3	Koncepcje zarządzania logistyką	Miejsce koncepcji zarządzania logistyką w logistyce i naukach o zarządzaniu. Koncepcje zarządzania logistyką wywodzące się z modelu amerykańsko – europejskiego (klasyczna, MRPI, DRPI, MRPII, DRPII). Koncepcje zarządzania logistyką wywodzące się z modelu japońskiego (system produkcyjny Toyoty, zero zapasów, Just in Time). Współczesne koncepcje zarządzania logistyką (łańcuch dostaw, QR, szczupła logistyka, zwinna logistyka).	W	4	1
4	Zarządzanie transportem	Transport w gospodarce narodowej. Potrzeby i usługi transportowe. Koszty transportu. Ceny usług transportowych. Gospodarowanie w transporcie w układzie gałęziowym. Rola transportu w logistycznych łańcuchach dostaw. Proces transportowy i jego elementy. Konkurencyjność w transporcie. Strategie transportowe. Założenia i realizacja polityki transportowej. Ćwiczenia: Optymalizacja zadań transportowych w kontekście obowiązujących przepisów. Analiza SWOT dla wybranego przedsiębiorstwa transportowego. Analiza wskaźników techniczno-eksploatacyjnych i efektywnościowych dla wybranego przedsiębiorstwa transportowego. Opracowanie dwóch projektów przewozu ładunku wg określonych przez prowadzącego założeń i parametrów. Obliczenie kosztów transportu dla sparametryzowanego systemu dostaw przedsiębiorstwa. Obliczanie rat leasingowych środków transportu. Obliczanie amortyzacji środków transportu wg wybranych metod.	W+ĆW	12	2
5	Zarządzanie zapasami	Podstawowe pojęcia, wprowadzenie do przedmiotu Koszty w zarządzaniu zapasami. Analiza popytu. Prognozowanie popytu. Zmienność popytu w cyklu uzupełnienia zapasu. Poziom obsługi klienta w zarządzaniu zapasami. Zapas zabezpieczający. System zamawiania oparty na poziomie informacyjnym. System zamawiania oparty na przeglądzie okresowym. Optymalizacja zapasu cyklicznego. Wariantowe systemy zamawiania. Gdzie można szukać w łańcuchu dostaw możliwości zmniejszenia zapasu zachowując poziom obsługi? Wybrane problemy zarządzania zapasami w łańcuchach dostaw: Rola informacji w kształtowaniu poziomu obsługi. Informacja jako czynnik integrujący łańcuch dostaw. Zastąpić zapas informacją. Ćwiczenia: Gra – zarządzanie zapasami przykładowego towaru. Praca zespołowa. Obliczanie zapasu zabezpieczającego dla określonych poziomów obsługi. Praktyczne wyznaczanie parametrów klasycznych systemów odnawiania zapasu. Praca grupowa – poszukiwanie możliwości kompromisu w łańcuchach dostaw.	W+ĆW	20	4
6	Zarządzanie magazynem	Funkcje i rodzaje magazynów. Definicje magazynu i magazynowania. Magazyn jako ogniwo systemu logistycznego. Program magazynowania. Parametry stanu zapasów magazynowych. Parametry ruchu zapasów. Przykłady programów magazynowania. Procesy magazynowe. Podział funkcjonalno-organizacyjny magazynu. Podział przestrzeni magazynowej. Układy technologiczne magazynów. Zagospodarowanie stref magazynu. Elementy zarządzania magazynem. Zarządzanie procesami magazynowymi. Magazynowe systemy informatyczne. Funkcjonalność systemów. Wspomaganie procesów magazynowania. Raportowanie. Automatyczna identyfikacja w procesach magazynowania. Wydajność i koszty magazynowania. Analiza wydajności. Wskaźniki operacyjne. Elementy kosztów. Analiza kosztów magazynowania.	W+ĆW	16	3
7	Zarządzanie przepływem materiałów	Istota zarządzania przepływem materiałów w sferze zaopatrzenia, produkcji i dystrybucji. Metoda MRP. Dane wykorzystywane w metodzie MRP. Harmonogram zapotrzebowania materiałowego. Planowanie zapotrzebowania potencjału. Harmonogram główny. Planowanie zasobów wytwórczych. System produkcyjny Toyoty, zero zapasów i Just – In – Time. Integracja MRP – JIT. Przepływ materiałów wg teorii ograniczeń. Ćwiczenia: Praktyczne ćwiczenia obliczania zapotrzebowania materiałowego jako determinanty sprawnej organizacji przepływu materiałowego. Symulacja przepływów materiałowych w wewnętrznym łańcuchu dostaw.	W+ĆW	8	2
8	Zarządzanie zasobami	Klasyfikacja zasobów. Zagadnienia operacyjne zarządzania zasobami. Zagadnienia ekonomiczne. Analiza strategiczna. Analiza taktyczna. Analiza operacyjna. Proces planowania zasobów. Poziomy planowania. Cechy i konstrukcja planu. Czynniki oddziałujące na planowanie. Związek z innymi funkcjami zarządzania zasobami. Kontrola w zarządzaniu zasobami. Miejsce i etapy kontroli. Wskaźniki w kontrolingu zasobów. Produktywność zasobów. Systemy informacyjne w zarządzaniu zasobami.	W	4	1
9	Usługi logistyczne	Outsourcing jako źródło usług logistycznych. Usługa logistyczna. Usługodawca logistyczny, jego rola i zadania w łańcuchu dostaw. Infrastruktura dla usług logistycznych. Rynek usług logistycznych.	W+WS	10	2

L. p.	Nazwa przedmiotu	Zagadnienia	Rodzaj zajęć	Liczba godzin ogółem	Liczba punktów ECTS
10	Planowanie i projektowanie sieci logistycznych	Wprowadzenie do planowania i projektowania procesów i zasobów w sieciach logistycznych. Planowanie potrzeb w sieciach i łańcuchach dostaw - w sieci dystrybucji, kooperacji produkcji i zaopatrzenia. Planowanie potrzeb przepływu produktu w sieci dostaw metodą DRP I (Distribution Requirement Planning). Wyznaczanie lokalizacji węzłów w sieci dostaw i planowanie położenia geograficznego centrum dystrybucji. Analiza potrzeb i planowanie zasobów w sieci dostaw metodą DRP II (Distribution Resources Planning). Analiza uwarunkowań magazynowania i planowanie magazynowania zapasów w sieci dostaw. Planowanie obsługi transportowej i operacyjnej w centrum dystrybucji. Planowanie potrzeb przewozowych, środków transportu dla dostaw i wysyłek w węzłach sieciach logistycznych. Ćwiczenia: Planowanie potrzeb przepływu produktu w sieci dostaw metodą DRP I (Distribution Requirement Planning). Wyznaczanie lokalizacji węzłów w sieci dostaw i planowanie położenia geograficznego centrum dystrybucji. Analiza potrzeb i planowanie zasobów w sieci dostaw metodą DRP II (Distribution Resources Planning). Planowanie obsługi transportowej i operacyjnej w centrum dystrybucji. Planowanie potrzeb przewozowych, środków transportu dla dostaw i wysyłek w węzłach sieciach logistycznych.	W+CW	16	3
11	Opakowania w systemach logistycznych	Definicja opakowania i podział opakowań. Funkcje opakowań. Logistyczny łańcuch opakowań. Jednostki ładunkowe. Systemowy obrót opakowaniami wielokrotnego użytku. Opakowania gotowe na półkę. Utylizacja opakowań.	W	4	1
12	Zarządzanie ryzykiem i kryzysami w logistyce	Podstawowe pojęcia i definicje. Istota i główne źródła ryzyka. Ryzyko w działalności gospodarczej. Ryzyko w logistyce. Zmiany w warunkach prowadzenia działalności gospodarczej na początku XXI w. jako czynnik wzrostu zagrożeń w biznesie. Współczesne strategie zarządzania i ich konsekwencje w sferze ryzyka. Zagrożenia związane z nowymi technologiami. Innowacyjność i konkurencyjność a ryzyko. Proces zarządzania ryzykiem. Podejście finansowo-ubezpieczeniowe i procesowe. Miejsce zarządzania ryzykiem w ogólnej strategii zarządzania. Standardy zarządzania ryzykiem.. Metody analizy i oceny ryzyka. Mapowanie ryzyka. Metody postępowania z ryzykiem. Podstawowe pojęcia i definicje. Istota i główne źródła ryzyka. Ryzyko w działalności gospodarczej. Ryzyko w logistyce. Zmiany w warunkach prowadzenia działalności gospodarczej na początku XXI w. jako czynnik wzrostu zagrożeń w biznesie. Współczesne strategie zarządzania i ich konsekwencje w sferze ryzyka. Zagrożenia związane z nowymi technologiami. Innowacyjność i konkurencyjność a ryzyko.	W	8	2
13	Systemy i techniki informacyjne w logistyce	Informacja i komunikacja w systemach informacyjnych. Reguły reengineeringu. Role użytkowników systemu w procesie. Etykiety logistyczne w systemach SCM. Aspekty informatyczne w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Planowanie potrzeb materiałowych. Identyfikacja pozycji materiałowych. Funkcjonalność systemu klasy WMS. EDI (Electronic Data Interchange) – elektroniczna wymiana danych w systemie informatycznym. ADC (Automatic Data Capture) – automatyczna identyfikacja na bazie kodów kreskowych. RFID (Radio Frequency Identification) – identyfikacja poprzez fale radiowe, EPC (Electronic Product Code) – elektroniczny kod produktu. Traceability – śledzenie produktów żywnościowych.	W	6	1
14	Standardy w logistyce - System GS1	System GS 1 i jego standardy – ogólna charakterystyka. Zasady globalnej identyfikacji i znakowania jednostek handlowych i logistycznych, w tym standard etykiety logistycznej GS1. Standardy komunikacyjne GS1(elektroniczna wymiana danych). Zasady współdzielenia informacji w łańcuchu dostaw (EDI, GDSN, EPCIS).	W	4	1
15	Laboratorium informatyczne - WMS	Wprowadzenie do systemu informatycznego Qguar - zasady obsługi systemu i aspekty organizacyjne. Aspekty projektowania przestrzeni magazynowej w systemie WMS. Kody kreskowe w standardzie EAN.UCC w modelowym magazynie. Systemowa obsługa operacji dostaw do magazynu. Systemowa obsługa operacji składowania w magazynie.	L	6	1
16	Laboratorium informatyczne - ERP	Wprowadzenie do systemu informatycznego ERP - zasady obsługi systemu i aspekty organizacyjne. Odwzorowanie przedsiębiorstwa w systemie w podziale na role. Wprowadzenie niezbędnych danych do ERP. Przebieg obsługi zamawiania zewnętrznego i tworzenie zleceń zakupu materiałów oraz zleceń produkcyjnych.	L	8	1
17	Laboratorium RFID	Technologia EPC/RFID w logistyce.	L	4	1
18	Wybrane zagadnienia prawne	Umowa przewozu/umowa spedycji. Definicje legalne dot. transportu drogowego. Zasady podejmowania i wykonywania transportu drogowego. Transport drogowy osób. Świadcstwo kierowcy. Warunki i tryb uzyskiwania certyfikatów kompetencji zawodowych. Opłaty. Inspekcja Transportu Drogowego.	W	4	1
19	Wybrane zagadnienia prawa celnego	Przeznaczenia i procedury celne jako sposób regulowania sytuacji prawnej towaru znajdującego się w obrocie. Formy zgłoszeń celnych ze szczególnym uwzględnieniem elektroniczacji usług (systemy ECS, NCTS, e-Celina, ICS). Procedury uproszczone jako przejaw ułatwień w obejmowaniu towaru procedurą. Taryfa celna użytkowa (Izsztar 3, Taric) - podstawowe narzędzie uczestnika obrotu towarowego. Dług celny - moment jego powstania , osoba odpowiedzialna (dłużnik), okoliczności powstania , abolicja celna. Opłaty przywozowe w tym cła, cła antidumpingowe oraz sposób ich ustalania (elementy kalkulacyjne).	W	4	1
20	Marketing w logistyce	Zarządzanie marketingowe – istota, strategia i instrumenty. Zarządzanie asortymentem i cenami. Strategia dystrybucji i obsługi klienta przedsiębiorstwa. Polityka promocji. Etapy i elementy procesu obsługi klienta.	W	12	2
21	Elektroniczna gospodarka	Technologia i gospodarka. Wprowadzenie do Elektronicznej gospodarki. Internet a biznes -rozwiązania e-business, kanały e- i m-biznesu. Platformy i portale informacyjne: struktura informacji, zakres funkcjonalny, portale informacyjne. Portale informacyjne logistyki. Potrzeby zarządzania logistycznego i dostępności usług elektronicznych - transakcje gospodarcze zarządzania logistycznego (np. zaopatrzenie, koprodukcja, dystrybucja, zarządzanie zintegrowanym łańcuchem dostaw SCM). Wymagania stawiane systemom informatycznym przedsiębiorstw (np. klasy ERP) w celu integracji ich danych wewnętrznych przez platformy internetowe. Interfejsy współpracy, poziomy i funkcje dostępu, export i import danych, narzędzia współpracy internetowej. Dokumenty elektroniczne w transakcjach gospodarczych - organizacja dokumentów, systemy gromadzenia wzorów dokumentów, rejestry i repozytoria. Standardy informacyjne współpracy partnerów biznesowych w łańcuchach dostaw. Standardy globalne wymiany informacji. Organizacja katalogów elektronicznych – dane o produktach (dane: podstawowe, handlowe, logistyczne), usługach i podmiotach gospodarczych. Bezpieczeństwo danych i zabezpieczenia baz danych w transakcjach elektronicznych. Podpis elektroniczny: narzędzia, wymagania i mechanizmy zastosowania w bezpiecznej transakcji handlowej.	W	4	1

L. p.	Nazwa przedmiotu	Zagadnienia	Rodzaj zajęć	Liczba godzin ogółem	Liczba punktów ECTS
22	Koszty i controlling logistyki	Istota kosztów. Pojęcie rachunkowości i rachunku kosztów. Dominujące kryteria podziału kosztów. Pojęcie kosztów logistyki i możliwości wykorzystania kosztów w procesach zarządzania. Działania kreujące koszty logistyki. Zaopatrzenie, produkcja, dystrybucja. Identyfikacja kosztów logistyki w rachunku kosztów przedsiębiorstwa. Centrum odpowiedzialności za koszty. Podstawowe pojęcia, istota, cele i zadania controllingu logistyki. Controlling strategiczny i operacyjny. Controlling jako podsystem zarządzania przedsiębiorstwem. Organizacja systemu controllingu przedsiębiorstwa. Analiza wskaźnikowa systemów procesów logistycznych. Systemowy rachunek kosztów i wyników. Koszty normatywne i analiza odchyłań. Ilościowa i wskaźnikowa analiza kosztów. Narzędzia controllingu na poziomie analizy operacyjnej. Ocena wyników.	W+ĆW	8	2
23	Zarządzanie jakością w logistyce	Pojęcie jakości usługi logistycznej. Formułowanie specyfikacji wymagań – metoda QFD. Formułowanie standardów obsługi klienta. Zasady zarządzania jakością. Aspekt logistyczny w wymaganiach systemu zarządzania jakością. Mapowanie procesów – cele i mierniki związane z jakością usługi logistycznej. Działania zapobiegawcze – metoda FMEA. Modele dojrzałości systemów logistycznych. TQM. Six Sigma. Reinżynieria. Modele doskonałości w biznesie (nagrody jakości).	W	6	1
24	egzaminy semestralne i egzamin końcowy		S	8	0
OGÓŁEM				182	35

Warunki ukończenia studiów:

1. Zaliczenie I semestru – pozytywna ocena z 2 egzaminów.
2. Zaliczenie II semestru – pozytywna ocena z 2 egzaminów.
3. Egzamin końcowy.